

# Regnskap 4. kvartal 2013 Foreløpig årsregnskap 2013

5. februar 2014

Finn Haugan, konsernsjef  
Kjell Fordal, finansdirektør

# Resultatet for 2013 er det beste i bankens historie

- Et meget godt år – banken leverer på de mål og planer som er kommunisert tidligere
- Sterk fokus på lønnsomhet , styring av risikovektet balanse samt gjennomføring av kapitalplan har styrket ren kjernekapitaldekning med 1,1 %-poeng. Pålagte kjernekapitalkrav nås uten gjennomføring av ordinær emisjon. Styret kan vurdere rettet emisjon mot Sparebankstiftelsen SMN
- Sparebank 1 SMN er solid posisjonert som markedsleder og har tross kapitalrestriksjoner styrket sin markedsposisjon også i 2013
- Inntjeningen er robust med økte andre inntekter som følge av økt salg, samtidig som kostnadsnivået er redusert
- «Best på kundeopplevelser» er bankens store endrings- og forbedringsprosjekt som har avdekket et stort potensial for økte markedsandeler og dermed fortsatt inntekstvekst gjennom sterkere fokus på organisasjonsmessige tiltak og rådgiverprestasjoner

# Meget sterk resultatforbedring

---

**Overskudd 1.400 mill kroner (1.077 mill)**

**Egenkapitalavkastning 13,3 % (11,7 %)**

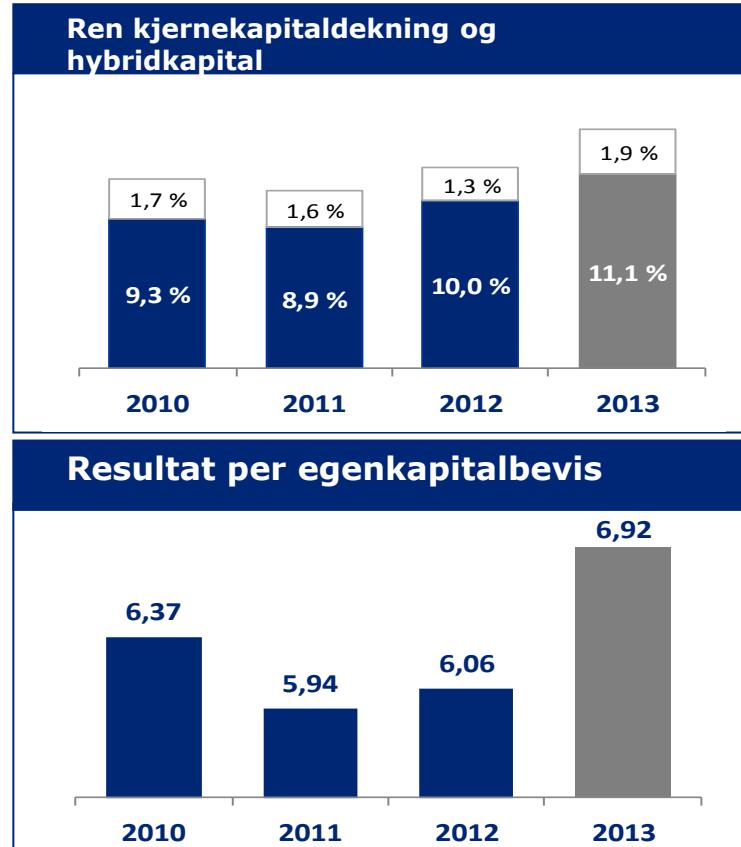
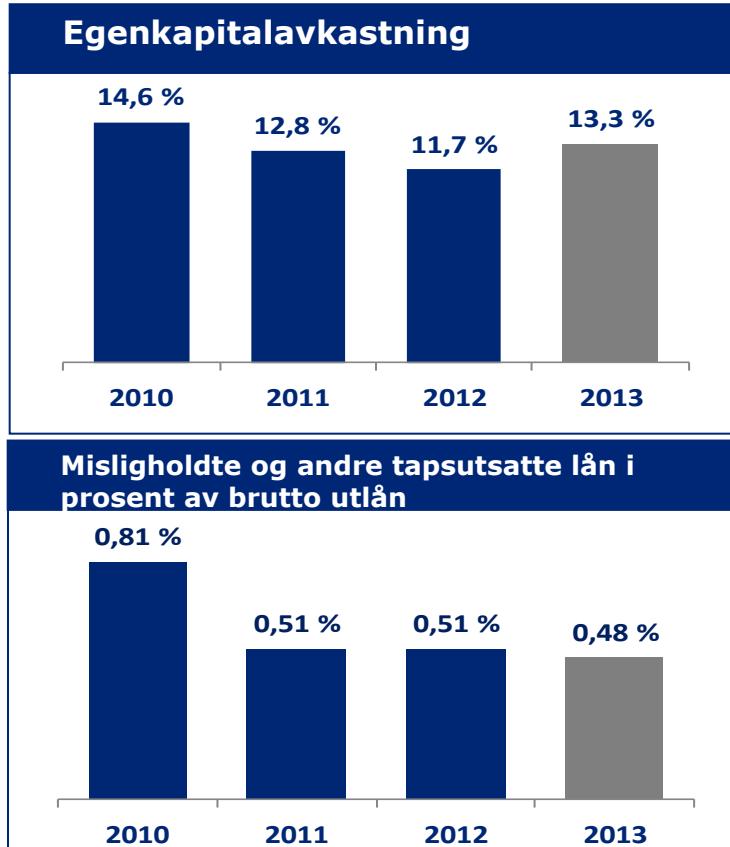
**Resultat kjernevirk somhet 1.256 mill kroner (904 mill), opp 39 %**

**PM andel utlån 61 % (60 %)**

**Kostnadsvekst morbank - 1 % (11 %)**

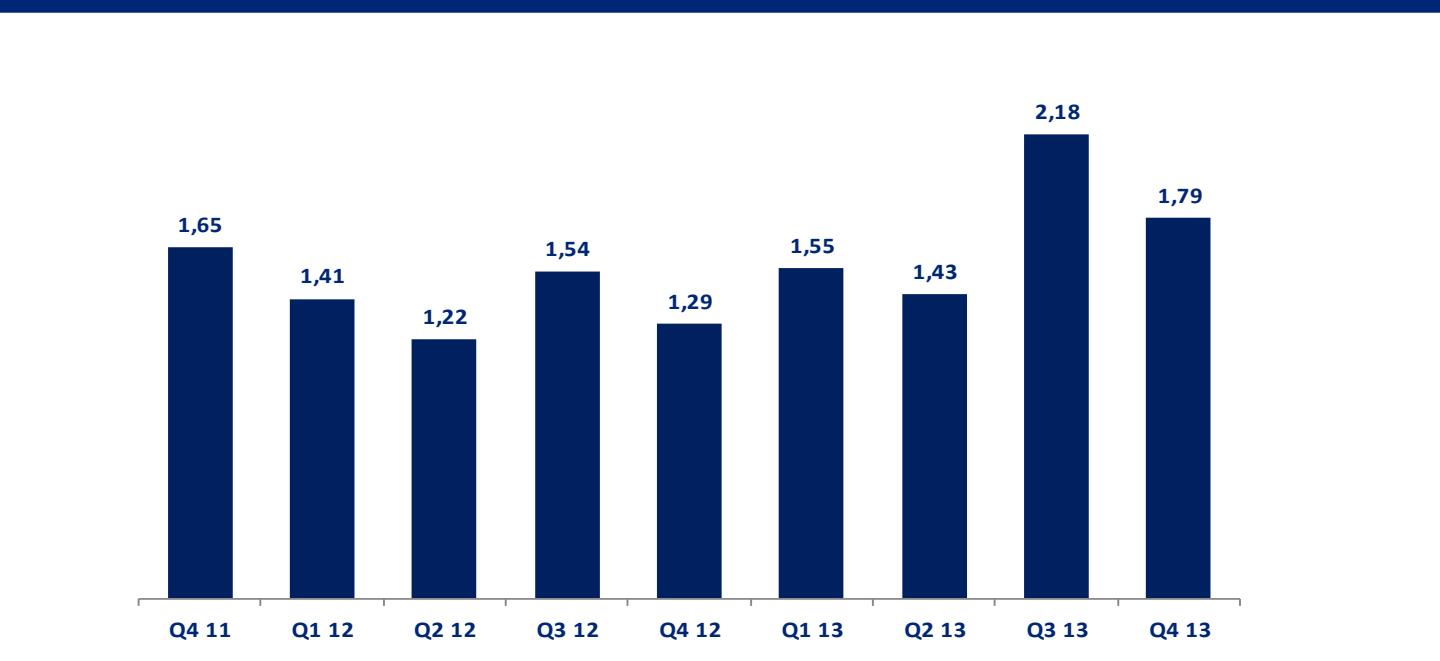
**Ren kjernekapital på 11,1 % (10,0 %)**

# Fremgang for alle sentrale resultatelementer



# Resultat per egenkapitalbevis

Per kvartal siste 2 år



(majoritetens andel, korrigert for gjennomførte emisjoner)

# Få og tydelige strategiske føringer gir klar retning

## Strategiske arbeidsoppgaver

### Best på kundeopplevelser

### De beste og mest engasjerte ansatte

### Vekst i markedsandeler

### Kontinuerlig forbedring

### Utnytte potensialet i SpareBank 1-alliansen

1



BEST PÅ KUNDE-OPPLEVELSER

SpareBank  
SMN 1

2

Desentralisert ledelse og lokalt eierskap av kunder og marked



3

#### Økt innsats:

- Trondheim, Molde og Ålesund
- SMB-bedrifter



4

Forbedre arbeidsprosesser, bedre arbeidsverktøy



5

Ta ut effekt av økt samarbeid i alliansen. Øke den digitale satsingen

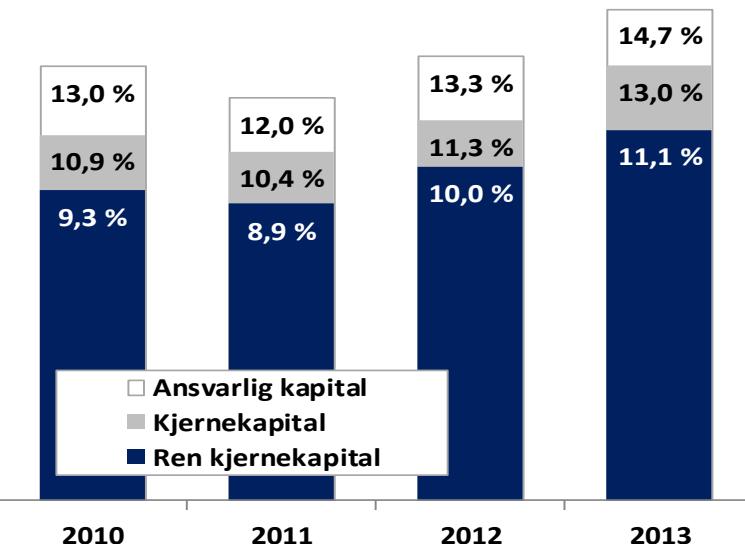


# Datterselskapene er dominerende i sine markeder og sikrer en robust verdiskaping

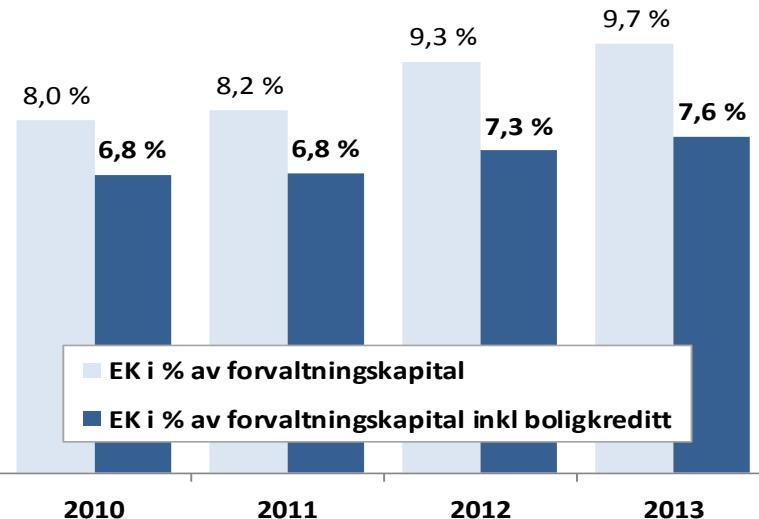
Posisjon	Selskap	Forretningsområder
1	EiendomsMegler 	<b>Nummer 1 posisjon i markedsområdet.</b> <b>Boligsalg, prosjekter, næringseiendom.</b> <b>40% markedsandel, sterkt synergi med banken</b> <b>Resultat på 60,7 mill (76,2 mill)</b>
1	SpareBank 	<b>Nummer 1 posisjon i markedsområdet.</b> <b>Leasing 1,9 mrd, billån 1,4 mrd,</b> <b>Forbrukerfinansiering fra 2014</b> <b>Resultat på 50,7 mill (55,8 mill)</b>
1	SpareBank 	<b>Ambisiøs vekststrategi, oppkjøp av selskaper.</b> <b>Vekst på 30% siste år.</b> <b>Regnskapstjenester, rådgiving.</b> <b>Resultat på 14,0 mill (13,8 mill)</b>

# Styrket soliditet . Meget høy egenkapitalandel i forhold til forvaltningskapital

Utvikling kapitaldekning



Utvikling egenkapitalandel



# SpareBank 1 SMN vil nå kjernekapitalmålet på 13,5 % innen 1. halvår 2016 uten ordinær emisjon

## Kapital en knapp faktor

Regulatoriske  
forhold

Pris  
på kapital

Tilgang til  
kapital

## Banken må balansere

Resultat

Vekst

Emisjoner

Utdeling

Kapital  
Selskaper

Salg av  
virksomhet

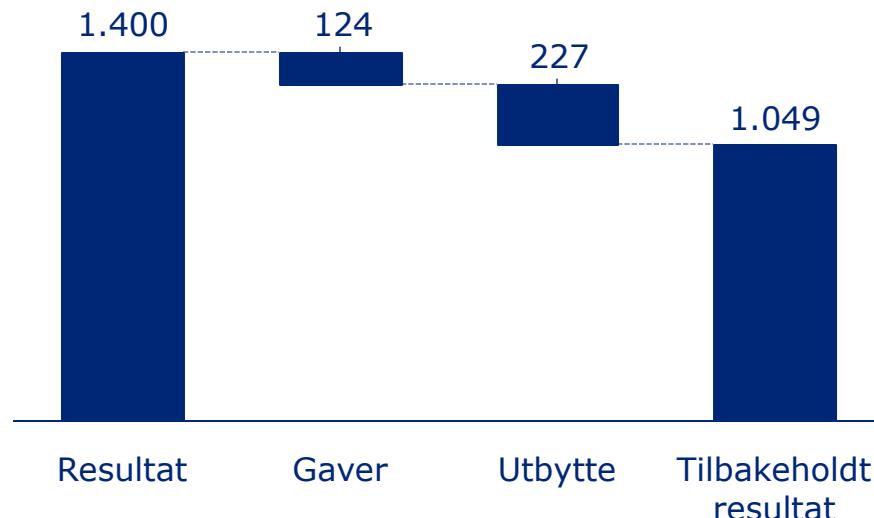
## Handlingsrom

1. Begrense vekst i bedriftsmarkedet
2. Foredle portefølje
3. Riktig risikoprising
4. Kapitalallokering i konsernet og salg av virksomhet
5. Fokus på risikojustert avkastning
6. Utbyttepolitikk

**Drivere:** Tøffere krav til ren kjernekapital, utvidet beregningsgrunnlag og økt krav til soliditet

# Styret foreslår utbytte på 1,75 kroner per bevis

## Resultat 1.400 mill disponert



## Utbytte i tråd med kapitalplan

- I tråd med kapitalplanen foreslår styret å dele ut 25 % av årsresultatet til utbytte og gaver. I kapitaloppbyggingsperioden skal utbyttet være i intervallet 25-35%
- Styret foreslår et kontantutbytte på 1,75 kroner per egenkapitalbevis, totalt 227 mill. kroner
- Det foreslås avsetning på 124 mill. kroner som gaver hvorav 35 mill. kroner til allmennytte formål og 89 mill. kroner til Sparebankstiftelsen SMN.

Resultat per egenkapitalbevis på 6,92. Eierbrøk 64,6 %

# SpareBank 1 SMN skal være blant de best presterende bankene

---

Kunde-orientering	Best på kundeopplevelser Fortsatt styrke markedsposisjon
Økt lønnsomhet	Egenkapitalavkastning i området 12% - 14% årlig frem mot 2015
Solid	13,5% ren kjernekapitaldekning innen 1 halvår 2016
Effektiv	Kostnadsvekst i morbank på maksimalt 3% årlig frem mot 2015 Økt effektivitet og produktivitet
Utbytte	Utdelingsgrad på 25% til 35% i perioden mot 2016 Sterk fokus på styrking av kapital gjennom tilbakeholdt resultat

# Finansielle resultater

## 4. kvartal 2013

---

**Overskudd 361 mill kroner (260 mill)**

**Egenkapitalavkastning 13,1 % (10,5 %)**

**Resultat kjernevirk somhet 320 mill kroner (266 mill)**

**Ren kjernekapitaldekning økt med 39 punkter i 4. kvartal**

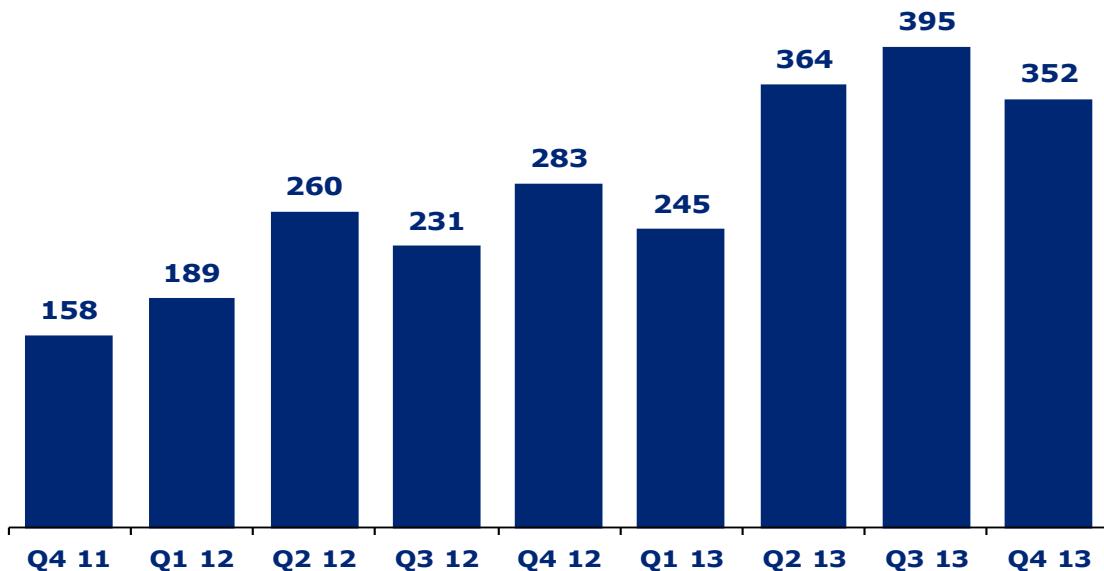
**Utlånsvekst PM 1,7 % og BM 1,5 % i kvartalet**

**Bokført verdi per egenkapitalbevis 55,69 (50,09)**

# Svært god resultatutvikling i kjernevirkosmheten

## Per kvartal siste 2 år, før tap på utlån

NOK mill.



## Kommentar

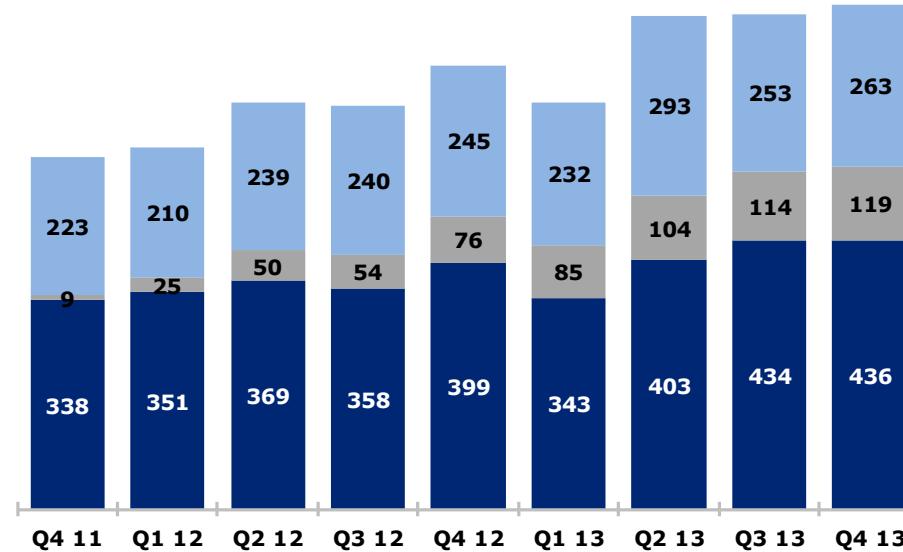
Forbedring i 2013 hovedsakelig knyttet til:

- Økte marginer utlån, både på privat- og bedriftsmarkedslån
- God utvikling provisjonsinntekter
- Moderat kostnadsvekst

# Positiv utvikling i konsernets driftsinntekter

## Driftsinntekter per kvartal siste 2 år

mill. kr. ■ Rentenetto ■ Boligkreditt ■ Provisjonsinntekter

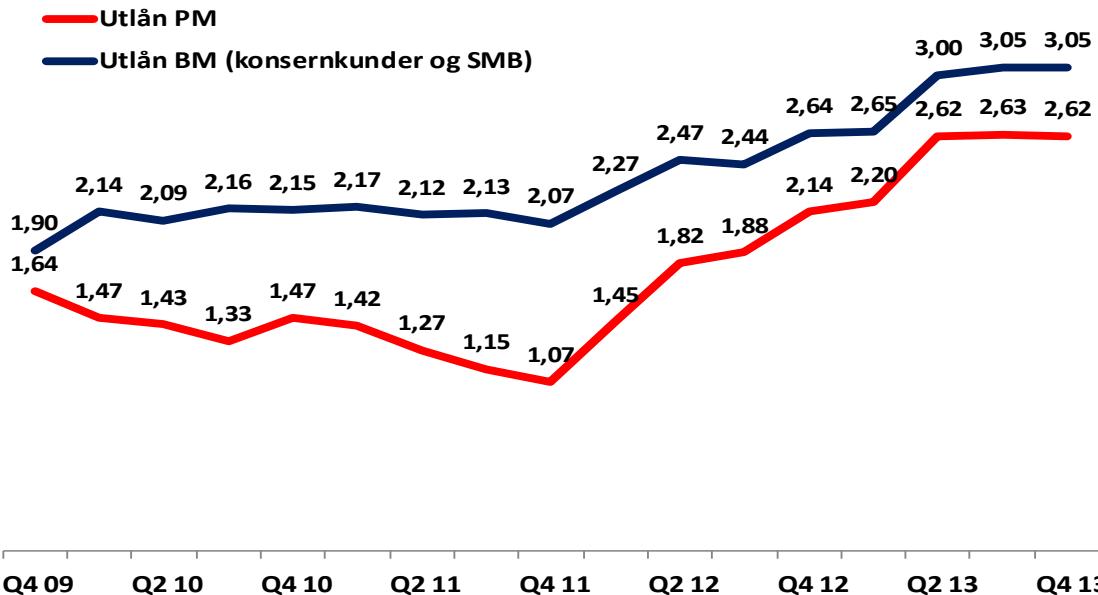


# Utlånsmarginer

Økte kapitalkrav har gitt økte marginer i 2013

## Marginer utlån PM og BM fra Q4 2009 per kvartal

Prosent



## Kommentar

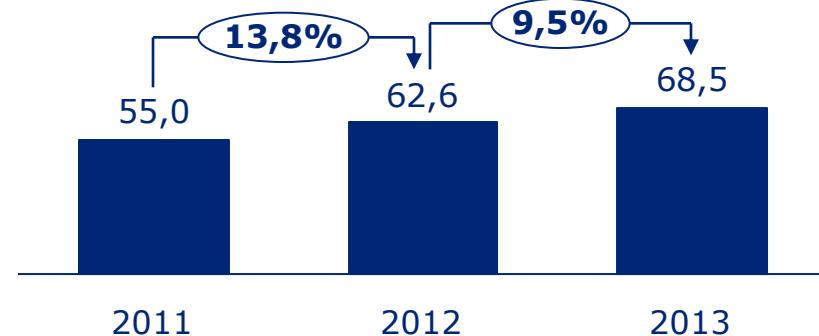
- Renteøkning PM og BM er gjennomført i 2.kvartal 2013 for å møte endrede kapitalkrav
- Lavt rentenivå, og NIBOR har falt også i 2013

Definisjon: Snitt kunderente minus 3 mnd glidende gjennomsnitt av 3 mnd NIBOR

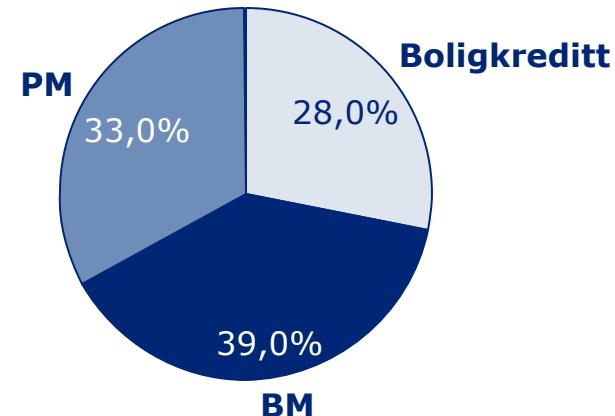
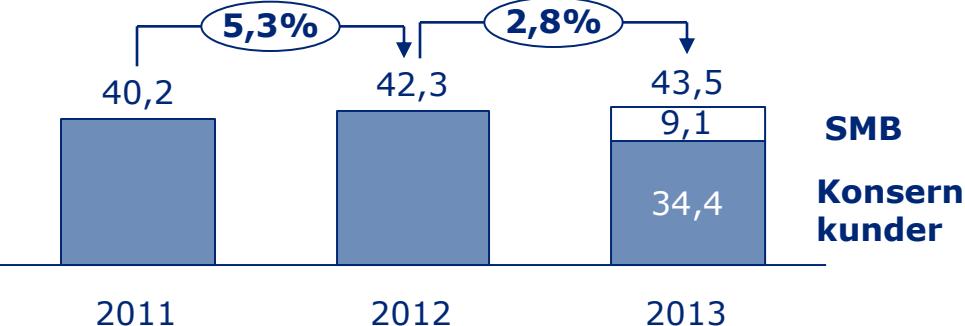
# Utlånsvekst 6,8 % siste 12 måneder

Fortsatt høy boliglånsvekst, avdempet vekst til bedriftskunder

## Utlånsvekst PM 9,5%



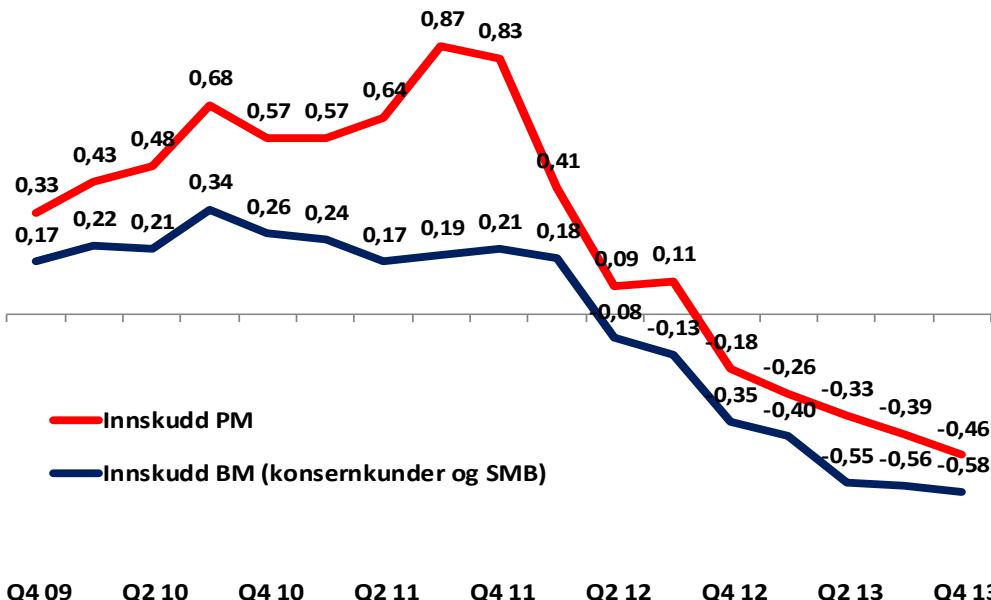
## Utlånsvekst BM 2,8 %



# Innskuddsmarginer

## Marginer innskudd PM og BM fra Q4 2009 per kv.

Prosent



## Kommentar

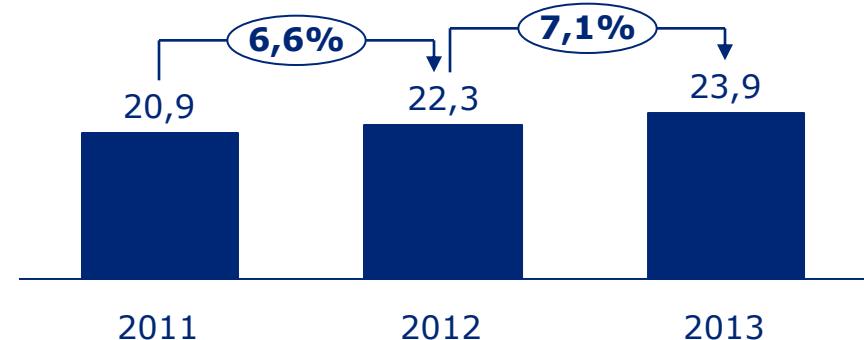
- Målt mot NIBOR faller marginene
- Innskudd er viktig finansieringskilde for banken
- Lavt rentenivå har gitt fallende marginer

Definisjon: Snitt kunderente minus 3 mnd glidende gjennomsnitt av 3 mnd NIBOR

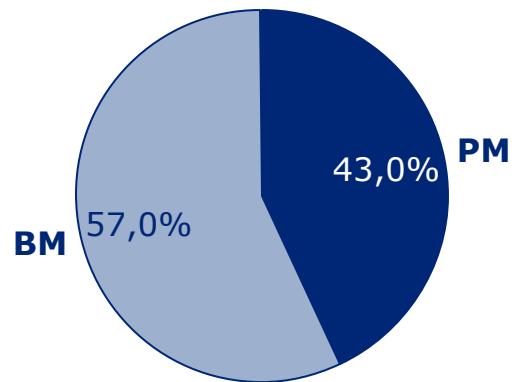
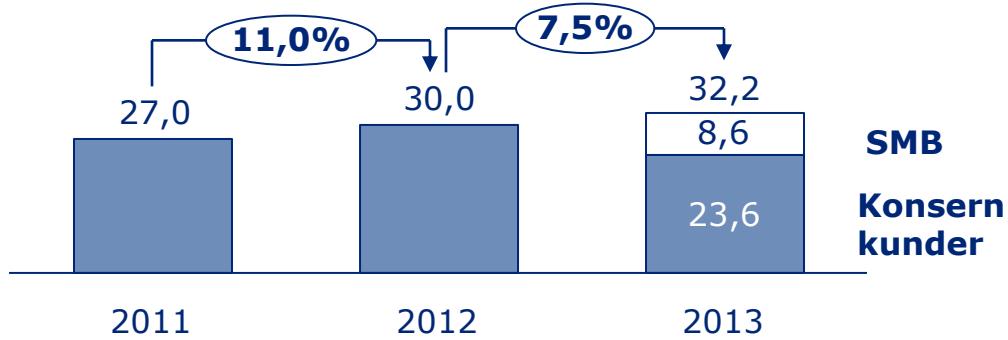
# Innskuddsvekst 7,3 % siste 12 måneder

## God vekst i innskudd fra privatkunder

### Innskuddsvekst PM 7,1%



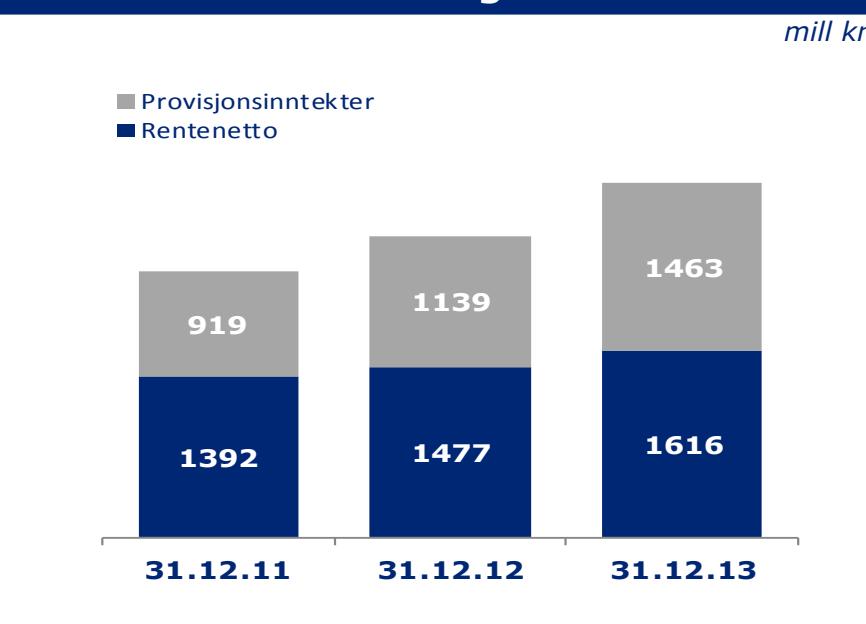
### Innskuddsvekst BM 7,5 %



# Netto renteinntekter, provisjonsinntekter og andre inntekter

## Diversifiserte og økende inntekter i konsernet

### Netto renteinntekter og andre inntekter



### Andre inntekter 2012 og 2013

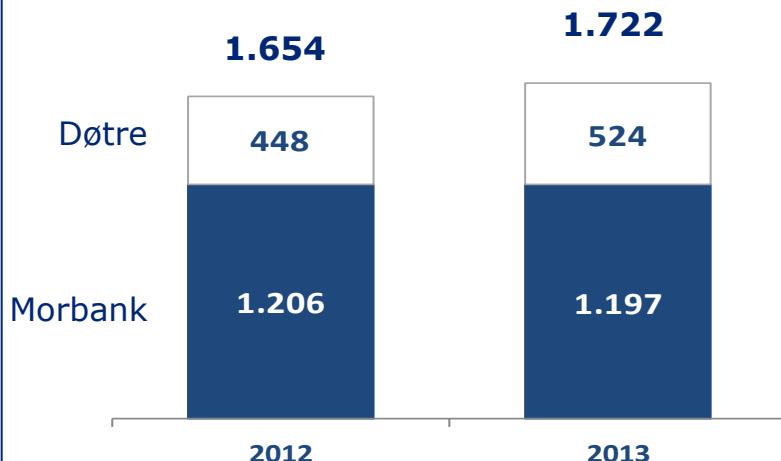
	31.12.13	31.12.12
Betalingstjenester	233	197
Sparing	50	48
Forsikring	124	122
Garantiprovisjoner	56	30
Eiendomsmegling	319	336
Regnskapstjenester	125	100
Forvaltning	30	11
Husleieinntekter	45	37
Øvrige provisjoner	59	53
<b>Provisjonsinnt. eks. Bolig og Næring</b>	<b>1.041</b>	<b>934</b>
Boligkreditt og Næringskreditt	422	205
<b>Sum provisjonsinntekter</b>	<b>1.463</b>	<b>1.139</b>

- Robust inntektsplattform i konsernet
- Inntektene kommer fra en bred og diversifisert produktportfølje både i morbank, datterselskaper og SpareBank 1 gruppen
- Økte marginer på utlån fra q2 13

# **Reduserte kostnader i morbanken sammenlignet med 2012. En viss kostnadsvekst i døtre, i stor grad som følge av oppkjøp regnskapsvirksomheter**

---

## **Kostnader i 2013 og 2012**



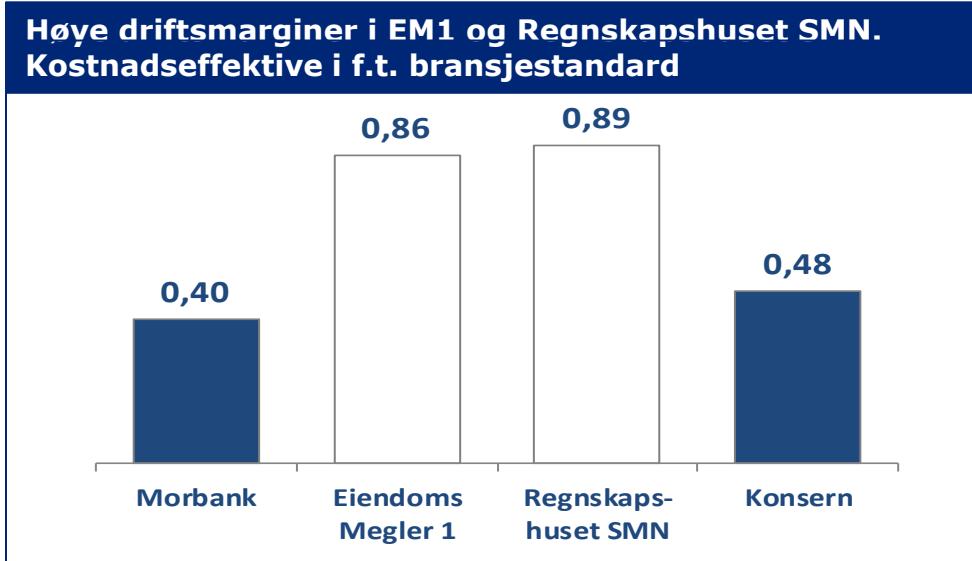
## **Reduserte kostnader i morbank**

Reduserte kostnader i morbank  
sammenlignet med 2012

Kostnadsvekst i datterselskaper som følge  
av oppkjøp av selskaper

Av veksten i datterselskaper er 25 mill  
innregning av utkjøpskostnad  
leiekontrakter

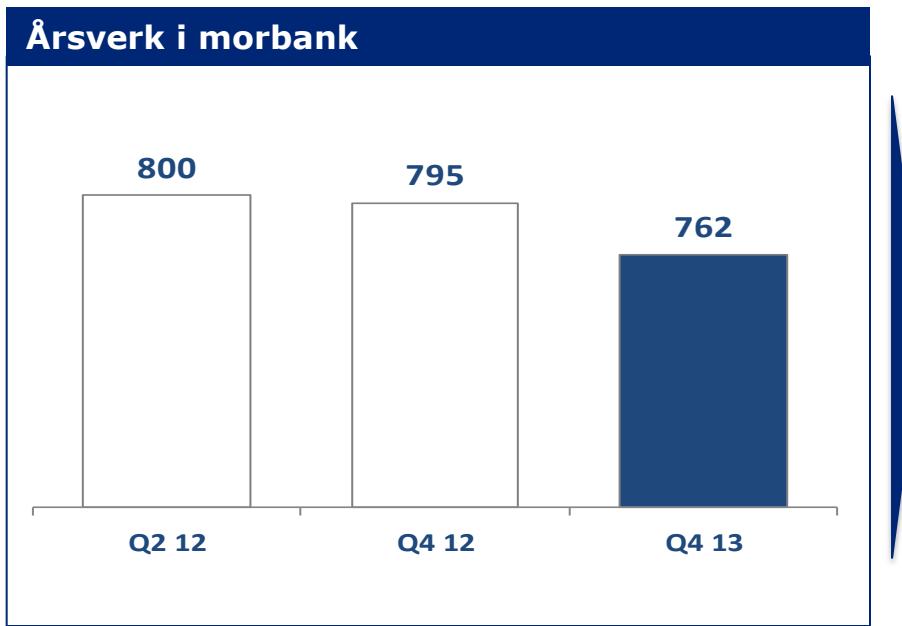
# SpareBank 1 SMN skal fremstå som kostnadseffektiv også som konsern



## Lønnsomme og lite kapitalkrevende døtre:

- ① Både EM1 og Regnskapshuset SMN er selskaper med god lønnsomhet – og er virksomheter som krever lite egenkapital sammenlignet med konsernets øvrige virksomheter
- ② I sine respektive bransjer fremstår de som svært kostnadseffektive
- ③ Men utfordrer kostnads / inntektsforholdet i konsernet

# Utvikling i antall årsverk følger planen. SpareBank 1 SMN vil nå målet om en reduksjon på 25 årsverk per år mot 2015



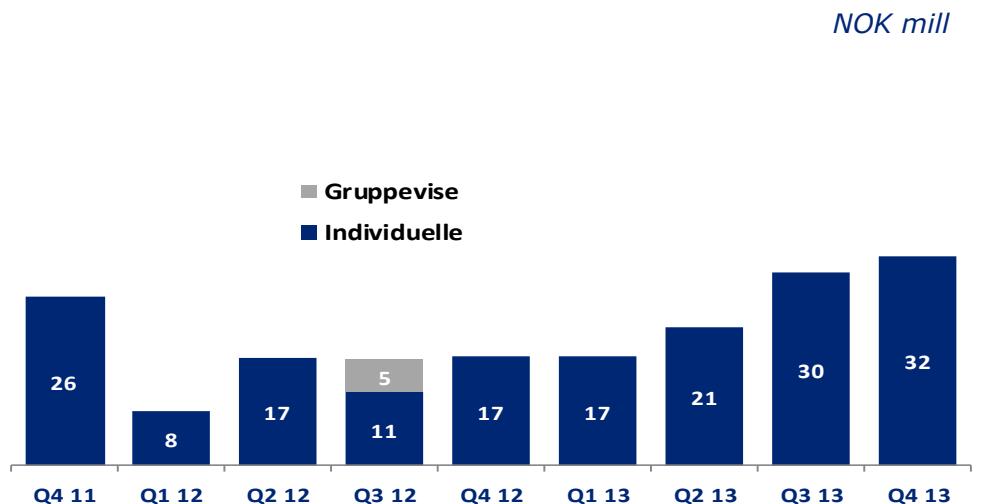
Bemanningsplan er kommunisert og forankret i banken

Banken er på riktig vei med hensyn til ressursbruk. Antall faste årsverk er i 2013 redusert med 25

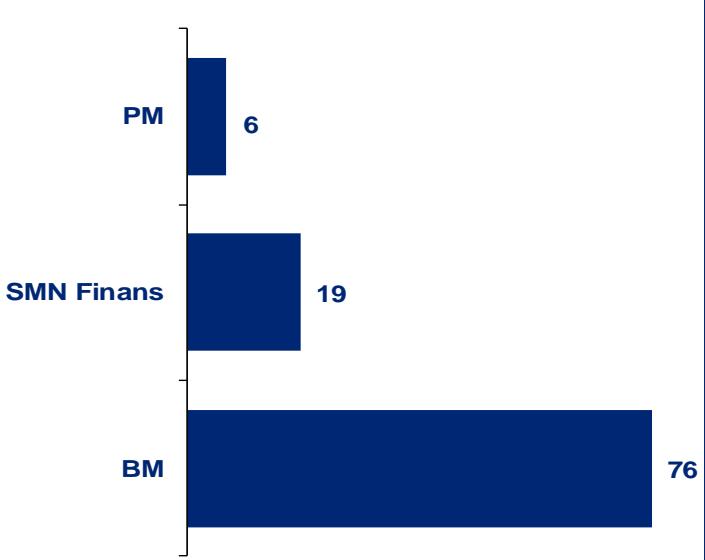
Behovet for ytterligere tiltak vurderes fortløpende

# Lave utlånstap, 0,09 % av brutto utlån

## Tapsutvikling per kvartal



## Tapsfordeling 2013

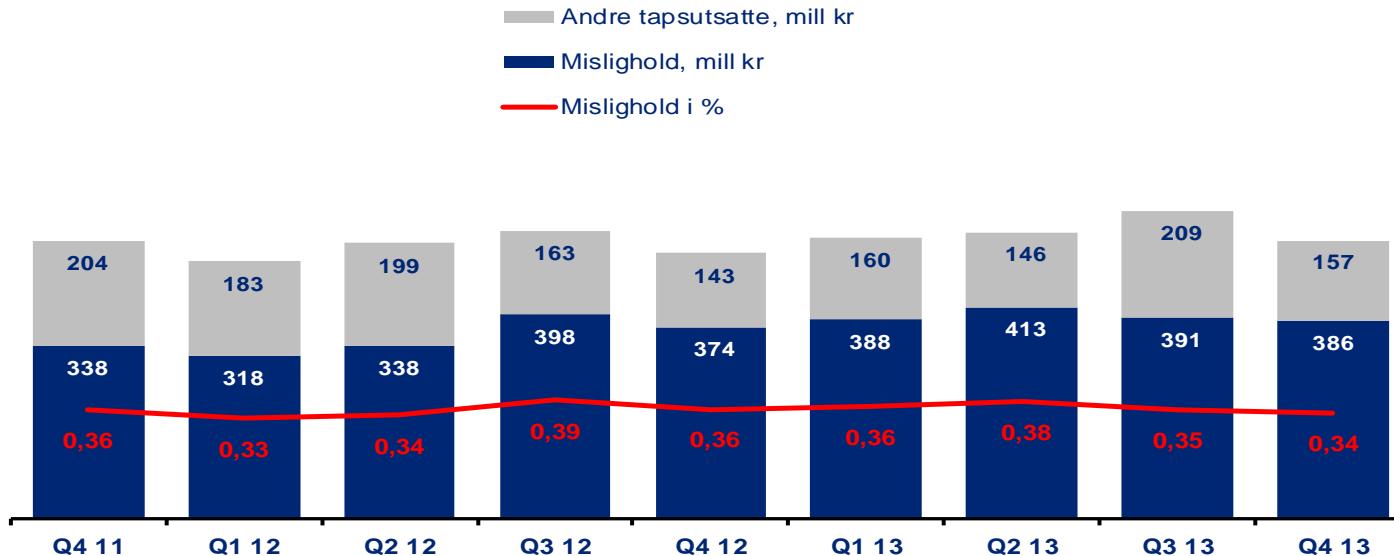


Tap på utlån utgjør 0,09 % (0,06 %) av brutto utlån per 31.12.2013

# Misligholdte og andre tapsutsatte engasjementer

## Lavt nivå på mislighold og problemlån

Per kvartal siste 2 år



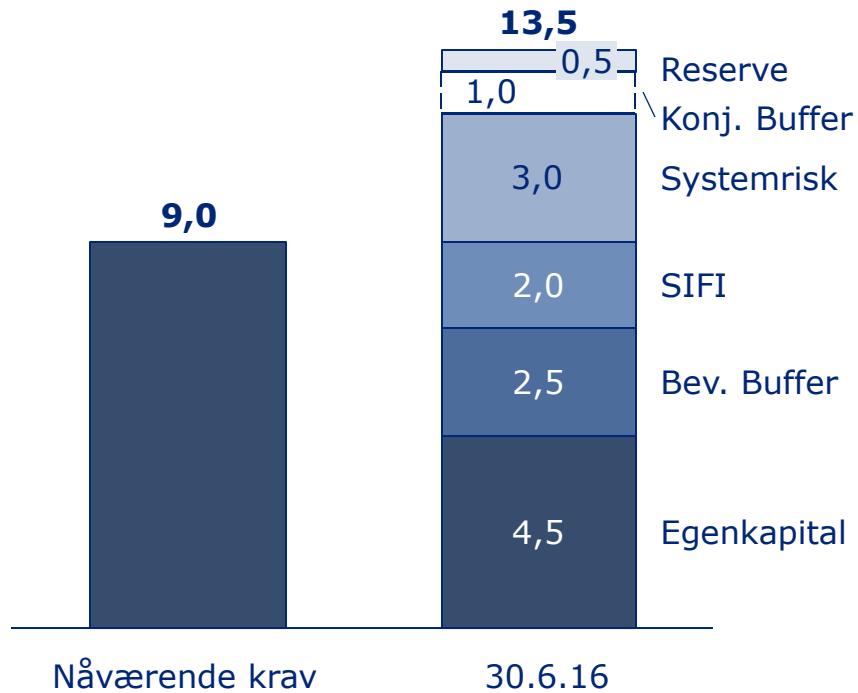
# Balanse

## Siste 3 år

	<b>31.12.13</b>	<b>31.12.12</b>	<b>31.12.11</b>
Likvider	22,9	21,3	17,0
Netto utlån	79,8	74,5	72,6
Aksjer	1,0	0,8	0,6
Investering i tilknyttede selskaper og HFS	4,7	5,1	4,7
Goodwill	0,5	0,5	0,5
Øvrige aktiva	6,4	5,9	6,0
<b>Eiendeler</b>	<b>115,4</b>	<b>108,0</b>	<b>101,5</b>
Pengemarkedsfinansiering	38,9	35,4	34,4
Innskudd fra kunder	56,1	52,3	47,9
Innlån statsforvaltning vedr.bytteord.	1,2	2,3	2,9
Øvrig gjeld	4,6	4,9	5,3
Ansvarlig lånekapital	3,3	3,0	2,7
Egenkapital	11,2	10,1	8,3
<b>Gjeld og egenkapital</b>	<b>115,4</b>	<b>108,0</b>	<b>101,5</b>
*) I tillegg utlån solgt til Bolig- og Næringskredit	31,7	30,0	21,1

# SpareBank 1 SMN har et mål for ren kjernekapital på 13,5% Gitt motsyklistisk buffer på 1 %

## Skisse til plan for ren kjernekapital



## SMN planlegger for 13,5%

### Kapitalplan:

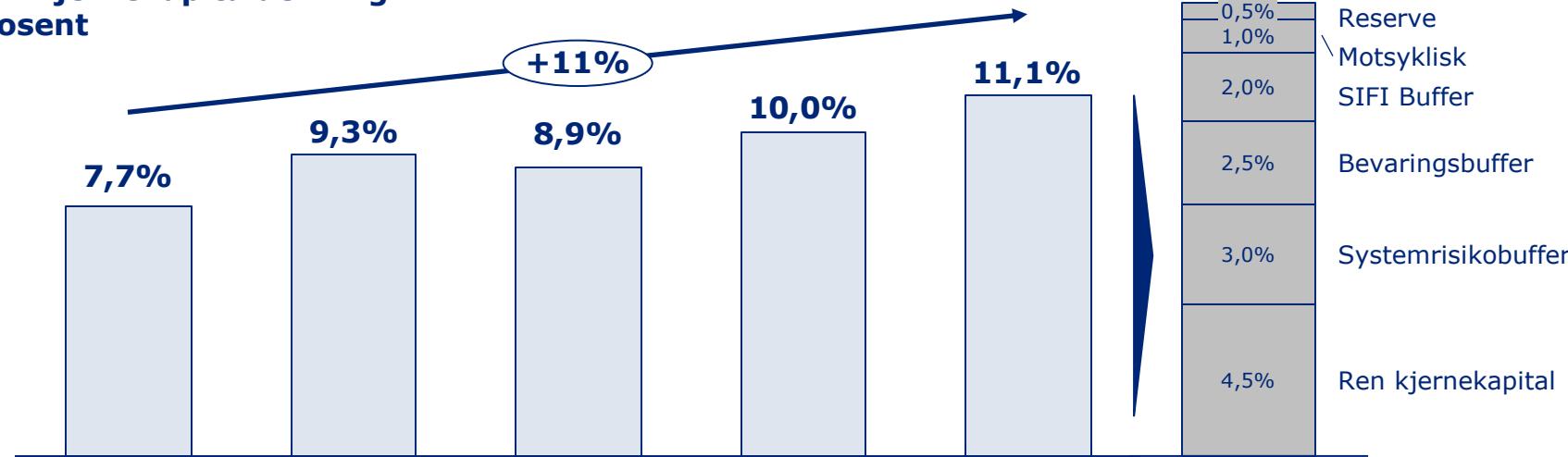
- Kapitaleffektivisering
- Noe vekstkapasitet, hovedsakelig vektet mot personmarkedet
- Stram kostnadsstyring
- Tilbakeholdt resultat
- Utbytte som tidligere kommunisert (25% - 35%)
- Ingen emisjon

### Løpende vurderinger

- Salg av virksomheter
- Fordeling av kapital mellom forretningsområdene

# Utvikling i ren kjernekapital, kapital og egenkapitalavkastning i perioden fra 2009 til 2013

Ren kjernekapitaldekning i prosent



Ren  
kjernekapital  
EK-  
avkastning

2009

2010

2011

2012

2013

Mål 2016

4.938

6.177

6.687

8.254

9.374

Mål for 2016  
skal være nådd  
innen 1. halvår  
2016

16,2%

14,6%

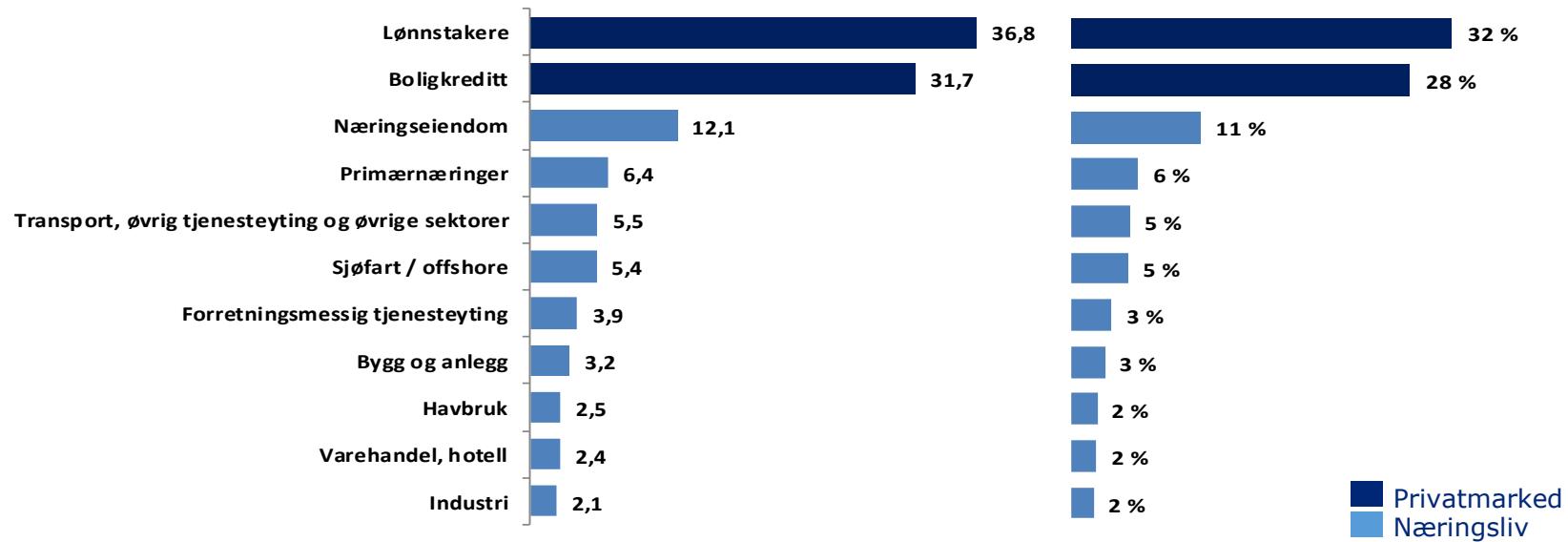
12,8%

11,7%

13,3%

# Høy andel boliglån og veldiversifisert SMB portefølje

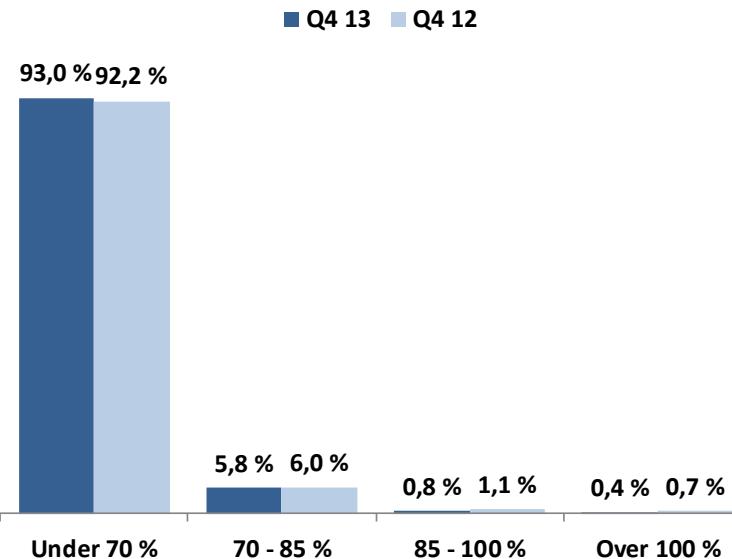
I mrd. kroner og i % av total



- Høy andel massemarked og primærnæring er risikodempende
- Konsernet har en veldiversifisert næringslivsportefølje
- Ingen særlige bekymringer knyttet til bankens portefølje i næringseiendom; det er lave renter og høy utleieandel

# Belåningsgrad boliglån

## Belåningsgrad saldofordelt siste to år



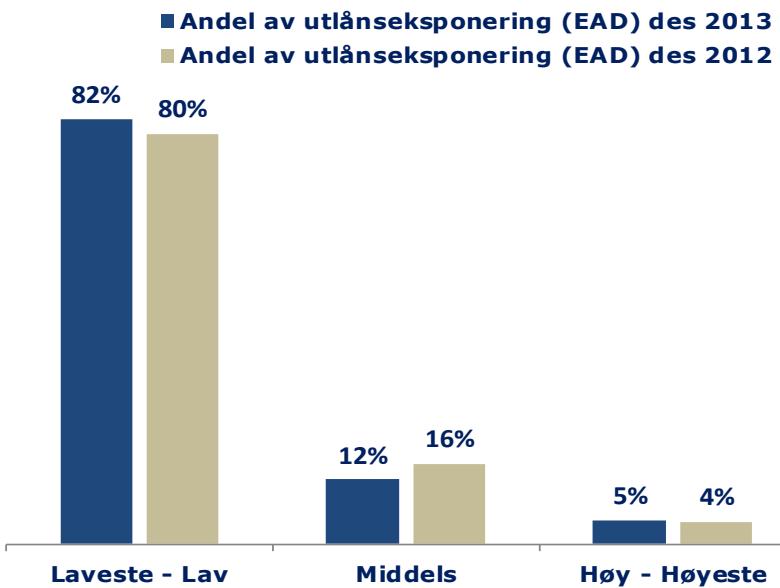
## Belåningsgrad boliglån

- 98,8 % av bruttoeksponeringen ligger innenfor 85 % av vurderte sikkerhetsverdier
- Bruttoeksponering over 85 % er redusert med 0,6 %-poeng til 1,2 % i løpet av 2013

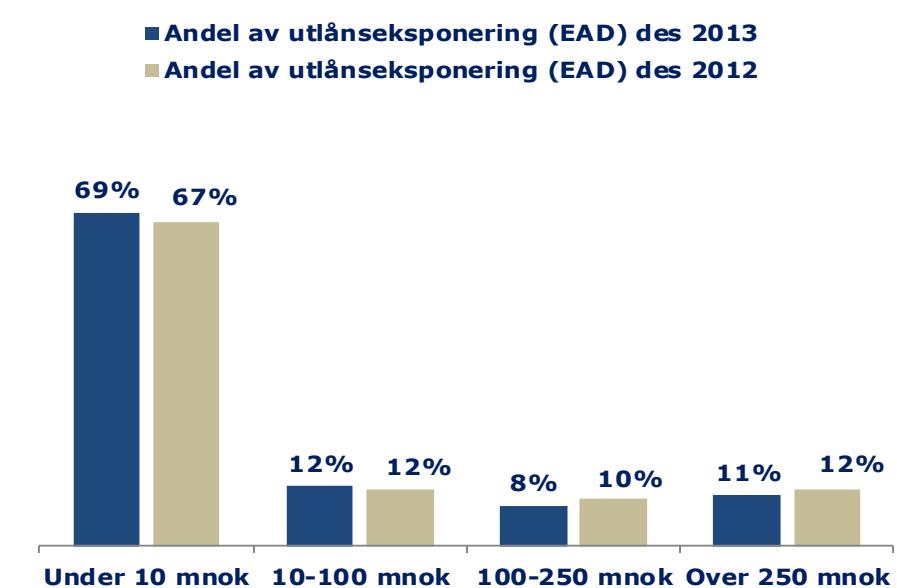
# Forbedret risikobilde

Lavere risiko i låneporteføljen og redusert konsentrasjonsrisiko

SpareBank 1 SMNs lån fordelt på risikoklasse og andel EAD

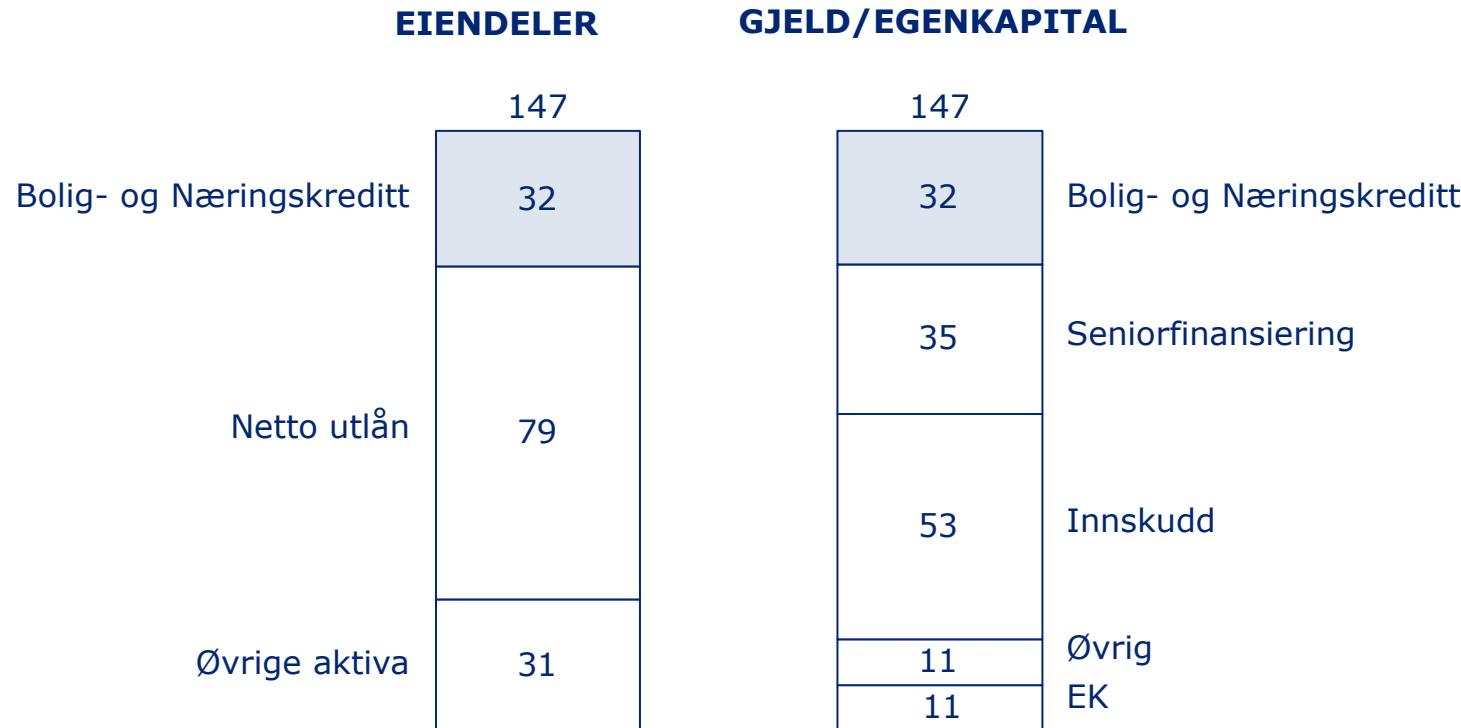


SpareBank 1 SMNs lån fordelt på engasjementsstørrelse og andel EAD (Exposure At Default)



# Diversifisert finansiering

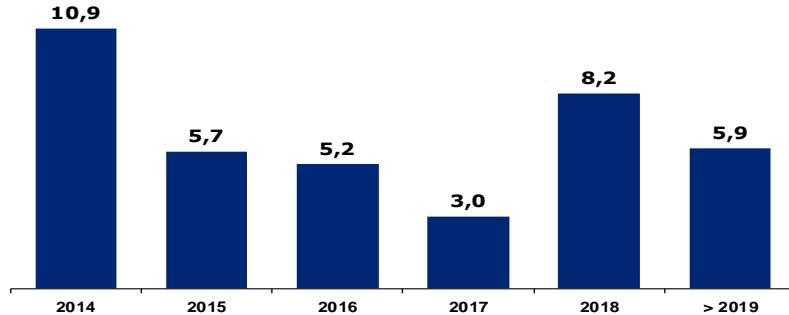
Balanseposter inkludert Bolig- og Næringskreditt 31.12.2013



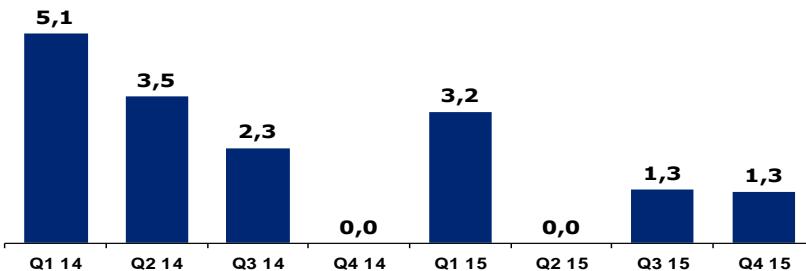
# God tilgang på kapitalmarkedsfinansiering

## Forfallsstruktur per 31.12.13

Mrd kr per år



Mrd kr per kvartal  
 neste to år



## Kommentarer

- Norges Banks bytteordning benyttet med samlet 2,3 mrd. kroner per 31.12.2013
- Boligkreditt bankens viktigste finansieringskilde, 30,5 mrd. kroner overført per 31.12.2013
- SpareBank1 SMN har i 2013 tatt opp nytt euro lån på 500 mill. på 5 år
- Samlede forfall 2014 og 2015 16,7 mrd. kroner:
  - 10,9 mrd i 2014
  - 5,8 mrd i 2015

# Vedlegg

# Positiv resultatutvikling

Resultat	per 31.12. 2013				per kvartal				
	NOK mill	31.12.13	31.12.12	Endring	Q4 13	Q3 13	Q2 13	Q1 13	Q4 12
Rentenetto	1.616	1.477	139		436	434	403	343	399
Provisjonsinntekter	1.463	1.139	324		382	367	396	317	321
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>3.079</b>	<b>2.616</b>	<b>462</b>		<b>818</b>	<b>801</b>	<b>800</b>	<b>660</b>	<b>720</b>
Driftskostnader	1.722	1.654	68		465	406	436	414	437
<b>Resultat bankdrift før tap</b>	<b>1.357</b>	<b>963</b>	<b>394</b>		<b>352</b>	<b>395</b>	<b>364</b>	<b>245</b>	<b>283</b>
Tap på utlån	101	58	42		32	30	21	17	17
<b>Resultat bankdrift etter tap</b>	<b>1.256</b>	<b>904</b>	<b>352</b>		<b>320</b>	<b>365</b>	<b>342</b>	<b>228</b>	<b>266</b>
Tilknyttede selskaper, inkl HFS	384	261	123		94	150	32	108	30
Avkastning finansielle inv.	147	207	-59		58	16	13	61	34
<b>Resultat før skatt inkl HFS</b>	<b>1.788</b>	<b>1.371</b>	<b>416</b>		<b>471</b>	<b>531</b>	<b>387</b>	<b>398</b>	<b>329</b>
Skatt	388	295	93		110	98	102	77	69
<b>Overskudd</b>	<b>1.400</b>	<b>1.077</b>	<b>323</b>		<b>361</b>	<b>433</b>	<b>285</b>	<b>321</b>	<b>260</b>
<b>Egenkapitalavkastning</b>	<b>13,3 %</b>	<b>11,7 %</b>			<b>13,1 %</b>	<b>16,3 %</b>	<b>11,1 %</b>	<b>12,7 %</b>	<b>10,5 %</b>

## Datterselskap

### Resultat før skatt siste 3 år

	<b>31.12.13</b>	<b>31.12.12</b>	<b>31.12.11</b>
EiendomsMegler 1 Midt-Norge (eierandel 87 %)	60,7 *)	76,2	75,6
SpareBank 1 Regnskapshuset SMN	14,4	12,0	5,0
SpareBank 1 Finans Midt-Norge (eierandel 90,9 %)	50,7 *)	55,8	26,3
Allegro Finans (eierandel 90 %)	9,3 *)	-3,7	-5,4
SpareBank 1 SMN Invest	46,6	-15,0	87,5
Andre selskaper	-24,4	-11,0	-21,3

\*) Resultatet er selskapets totalresultat

## Tilknyttede selskaper

### Resultatandeler etter skatt siste 3 år

	<b>31.12.13</b>	<b>31.12.12</b>	<b>31.12.11</b>
SpareBank 1 Gruppen (eierandel 19,5 %)	209,5	94,1	95,8
SpareBank 1 Boligkreditt (eierandel 18,4 %)	40,2	44,2	16,3
SpareBank 1 Næringskreditt (eierandel 29,3 %)	7,9	8,2	8,9
BN Bank (eierandel 33 %)	90,5	72,1	89,4
Andre selskaper	-8,9	29,5	37,5

# Avkastning finansielle investeringer

Inklusive resultatandeler i tilknyttede selskap og virksomhet holdt for salg

## Tilfredsstillende avkastning

NOK mill.

	2013	2012	Q4 13	Q3 13	Q2 13	Q1 13	Q4 12
Tilknyttede selskap	384	260	201	150	33	108	30
Kursgevinst og utbytte aksjer	114	24	94	19	2	25	2
Finansielle instrumenter	-40	57	-7	-19	-14	20	0
Kursgevinster SMN Markets	73	126	32	16	25	17	31
<b>Netto avk. finansielle investeringer</b>	<b>531</b>	<b>467</b>	<b>366</b>	<b>166</b>	<b>45</b>	<b>169</b>	<b>63</b>

# Reduserte kostnader i morbanken, noe vekst i døtrene

## Kostnadsvekst i konsernet 2,6 % eks utkjøp leiekontrakter, 4,1 % totalt

### Endring i kostnader 2012 - 2013

Kostnader 2013	1.722
Kostnader 2012	1.654
<b>Endring</b>	<b>68</b>
<b>Fremkommer slik:</b>	
<b>morbank</b>	<b>-8</b>
Personalkostnader	-32
IT	21
Lokaler	3
<b>døtre</b>	<b>76</b>
Regnskapshuset SMN	25
EiendomsMegler 1	7
SpareBank 1 Finans Midt-Norge	6
Allegro	6
Andre selskaper	7
Utkjøp leiekontrakter	25
<b>Konsern</b>	<b>68</b>

### Redusert kostnadsvekst i 2013

- 
- Reduserte kostnader i morbank – foran ambisjonen
  - Målsatt årsverksreduksjon 75 innen 2015. Redusert med 25 fast ansatte årsverk i 2013
  - Oppkjøp av regnskapskontor har gitt "nye" kostnader i Regnskapshuset SMN
  - En viss vekst i de øvrige datterselskapene
  - Utkjøp leiekontrakter er en engangskostnad knyttet til utkjøp av tidligere leietakere i bankens hovedkontor - innregnet i regnskapet for 2013

# Bedret soliditet

## Kapitaldekning siste to år

NOK mill.	31.12.13	31.12.12
<b>Ren kjernekapital</b>	<b>9.374</b>	<b>8.254</b>
Fondsobligasjon	1.615	1.103
<b>Kjernekapital</b>	<b>10.989</b>	<b>9.357</b>
Tilleggskapital	1.428	1.586
<b>Sum ansvarlig kapital</b>	<b>12.417</b>	<b>10.943</b>
Kapitalkrav kreditrisiko IRB	3.787	3.756
Gjeldsrisiko, egenkapitalrisiko	234	220
Operasjonell risiko	398	420
Engasjementer beregnet etter standardmetoden	2.151	2.074
Fradrag	-119	-120
Overgangsordning Basel II	316	246
<b>Minimumskrav ansvarlig kapital</b>	<b>6.767</b>	<b>6.596</b>
Beregningsgrunnlag	84.591	82.446
<b>Kjernekapitaldekning</b>	<b>11,1 %</b>	<b>10,0 %</b>
<b>Kjernekapitaldekning eks fondsobligasjon</b>	<b>13,0 %</b>	<b>11,3 %</b>
<b>Kapitaldekning</b>	<b>14,7 %</b>	<b>13,3 %</b>

# Nøkkeltall

## Siste 3 år

	31.12.13	31.12.12	31.12.11
Rentemargin	1,44	1,40	1,41
Provisjonsinntekter og avk. fin. inv.	1,76	1,51	1,38
Driftskostnader	1,54	1,57	1,46
Resultat	1,66	1,34	1,29
Kjernekapitalandel eks hybridkapital	11,1 %	10,0 %	8,9 %
Kjernekapitalandel	13,0 %	11,3 %	10,4 %
Utlånsvekst (inkl. Boligkreditt)	6,8 %	10,2 %	8,6 %
Innskuddsvekst	7,3 %	9,2 %	11,9 %
Innskuddsdekning	70 %	70 %	65 %
PM-andel utlån	61 %	60 %	58 %
Kostnader / inntekter	48 %	54 %	54 %
Egenkapitalavkastning	13,3 %	11,7 %	12,8 %
Tap i % av utlån	0,09 %	0,06 %	0,03 %
Børskurs	55,00	34,80	36,31
Resultat per egenkapitalbevis, majoritet	6,92	5,21	6,06

## Nøkkeltall egenkapitalbevis (konserntall)

### Siste 5 år (korrigert for gjennomførte emisjoner)

	2013	2012	2011	2010	2009
Egenkapitalbevisbrøk	64,6 %	64,6 %	60,6 %	61,3 %	54,8 %
Antall EKB (mill)	129,83	129,83	102,76	102,74	82,78
Børskurs	55,00	34,80	36,31	49,89	45,06
Børsverdi (mill kr)	7.141	4.518	3.731	5.124	3.749
Bokført EK per EKB	55,69	50,09	48,91	46,17	42,11
Resultat per EKB, majoritet	6,92	5,21	6,06	5,94	6,37
Utbytte per EKB	1,75	1,50	1,85	2,77	2,10
Pris/Inntjening	7,95	6,68	5,99	8,40	7,07
Pris/Bokført egenkapital	0,99	0,69	0,74	1,08	1,07

# Utbyttepolitikk

---

- SpareBank 1 SMN sitt mål er å forvalte konsernets ressurser på en måte som gir egenkapitalbeviseierne en god, stabil og konkurransedyktig avkastning i form av utbytte og kursstigning på egenkapitalbevisene.
- Årsoverskuddet vil bli fordelt mellom eierkapitalen (egenkapitalbeviseierne) og grunnfondskapitalen (tidl. sparebankens fond) i samsvar med deres andel av bankens egenkapital.
- SpareBank 1 SMN legger til grunn at inntil halvparten av eierkapitalens andel av overskuddet utbetales som utbytte, og tilsvarende at inntil halvparten av grunnfondskapitalens andel av overskuddet utbetales som gaver eller overføres til en stiftelse. Dette forutsatt at soliditeten er på et tilfredsstillende nivå. Ved fastsettelse av utbyttet blir det tatt hensyn til forventet resultatutvikling i en normalisert markedssituasjon, eksterne rammebetingelser og behov for kjernekapital.

# Ti største egenkapitalbeviseiere

**Per 31.12.2013**

<b>Eier</b>	<b>Antall</b>	<b>Andel</b>
Odin Norge	4.168.311	3,21 %
Sparebankstiftelsen SpareBank 1 SMN	3.965.391	3,05 %
Pareto Aksje Norge	3.382.000	2,60 %
Verdipapirfondet DNB Norge (IV)	2.936.033	2,26 %
Frank Mohn AS	2.876.968	2,22 %
Odin Norden	2.854.979	2,20 %
Vind LV AS	2.736.435	2,11 %
MP Pensjon PK	2.058.415	1,59 %
Danske Invest Norske Aksjer Inst. II	1.857.667	1,43 %
Stenshagen Invest	1.693.384	1,30 %

# SpareBank 1 SMN

7467 TRONDHEIM

---

## Konsérnsjef

**Finn Haugan**

Tel +47 900 41 002

E-mail finn.haugan@smn.no

## Sentralbord

Tel +47 07300

For ytterligere informasjon kontakt:

## Finansdirektør

**Kjell Fordal**

Tel +47 905 41 672

E-mail kjell.fordal@smn.no

## Internett adresser:

SMN hjemmeside og nettbank:

[www.smn.no](http://www.smn.no)

HuginOnline:

[www.huginonline.no](http://www.huginonline.no)

Egenkapitalbevis generelt:

[www.grunnfondsbevis.no](http://www.grunnfondsbevis.no)

## Finanskalenderen 2014

1. kvartal 7. mai

2. kvartal 13. august

3. Kvartal 30. oktober